

Desde sus inicios, Papresa ha sido una empresa enfocada a la fabricación de papel prensa, siendo actualmente el único proveedor de newsprint del sur de Europa. Ahora bien, desde que la papelera guipuzcoana fue adquirida por el fondo alemán Quantum Capital Partners en 2020, sus responsables han puesto en marcha un ambicioso plan de inversión para reorientar una parte de la producción hacia el papel de embalaje, con la reconstrucción de una de las tres máquinas, la PM5, mientras que la producción de papel prensa se mantiene en la máquina PM6. Esta diversificación responde al auge de la demanda de papel de packaging, consecuencia del aumento del comercio electrónico. Una apuesta valiente que supone no solo realizar una conversión técnica, sino también adaptar toda la compañía a un mercado totalmente distinto. Miguel Sánchez, presidente y CEO de la compañía, nos ha contado cómo se ha vivido este proyecto.

La reconversión de la PM5 de Papresa hacia el *packaging*: toda una empresa volcada

En marzo de 2021, Papresa encargó a Voith la conversión de la PM5 de papel prensa a *testliner* y *fluting* en su fábrica de Rentería. Un año después, en marzo de 2022, la PM5 entró en funcionamiento con éxito. Esta operación representa alrededor de 30 millones de euros, y está enmarcada en el plan estratégico diseñado por el fondo alemán que asciende en total a 50 millones de euros. La nueva PM5 tiene un ancho de bobina de 5400 mm, una velocidad de diseño de 1200 m/min y una capacidad de 205 000 toneladas anuales de *testliner* y papel para ondular. «Creemos que la bajada muy pronunciada de la demanda

de papel prensa a nivel global —debido a la llegada del periódico electrónico— ha sido compensada por una pérdida de capacidad: poco a poco han ido desapareciendo productores de *newsprint* y los grandes grupos han ido cerrando instalaciones o convirtiendo fábricas», explica Miguel Sánchez, presidente y CEO de la compañía. «Por ello, nuestra idea estratégica, desde el primer día, era convertir a *packaging* solo una parte de la produc-

ción, quedándonos como único fabricante de papel prensa del sur de Europa y del norte de África. Creemos que es una apuesta estratégica correcta porque finalmente el papel para periódicos no va a desaparecer. Queremos seguir siendo fabricante de *newsprint*. Tenemos una máquina de última generación para *newsprint*, la máquina 6, de las últimas que se instalaron en Europa».

La conversión de la máquina 5 hacia *packaging* ha sido un *rebuilding* completo

«En el papel para *packaging*, la conversión de la máquina 5 ha sido un *rebuilding* completo, desde la parte húmeda, la sección de prensas, la presequería y el *speedsizer* hasta la postsequería. Se quitó completamente toda la máquina y se volvió a construir la nueva», subraya Sánchez.



La máquina PM5 vista desde pope.

Para lograr el aumento deseado de capacidad de la máquina de papel, se amplió la sección de prensado existente con una prensa de zapata. Para mejorar la calidad del papel final, se instalaron unos nuevos cilindros de acero con mayor presión de vapor en los dos últimos grupos de la sección de presequería, así como una *filmpress* con una nueva sección de post-sequería. Además, se invirtió en un sistema de cambio de bobina más eficiente gracias a un nuevo sistema de giro. Voith suministró también un lote completo de vestiduras nuevas para la PM5.

«Con esta nueva máquina, tenemos capacidad para poder producir todos los papeles del mercado para *packaging*, desde un *fluting* hasta los *testliners*, semiquímicos y papeles especiales. La gran característica de Papresa es que somos de los pocos fabricantes (se cuentan con los dedos de la mano) que pueden fabricar bajo gramaje y nos centramos en una gama de productos que van desde 65 g/m² hasta 125 g/m²», señala Sánchez. Esto da un abanico de posibilidades muy importante a Papresa y le permite responder a la gran demanda actual de papeles de bajo gramaje, en una gran variedad de aplicaciones. «Hemos lanzado una línea de productos para el sector farmacéutico, un papel de 40 g/m² 100 % reciclado que aguanta lo mismo que la fibra virgen. También fabricamos productos especiales reciclados, como manteles para la restauración o papeles de color», indica el directivo.

Este posicionamiento ha sido posible gracias a la larga experiencia de Papresa en *newsprint* y a su saber hacer en lo relativo a la alta velocidad de trabajo. «En nuestro caso, desde el punto de vista de *runnability*, la conversión de una máquina de *newsprint* nos ha permitido llegar más fácilmente a estos gramajes de 65, 75 y 80 g/m². Para una máquina especializada en papel de alto gramaje, hacer papel de bajo gramaje cuesta más».

Papresa sirve a todos los fabricantes de cajas de cartón, sean integrados o no, y vende desde al más pequeño al más grande, en España, Portugal, Francia, Italia, Reino Unido, el Magreb, Bélgica, Holanda y Alemania. La apuesta de la compañía guipuzcoana ahora, tanto para papel *newsprint* como *packaging*,

es hacer una venta mucho más local, primero por rentabilidad y también desde el punto de vista comercial y medioambiental. «Nuestra vocación es ser el primer proveedor local independiente para *packaging* y *newsprint* de la Península Ibérica, con una producción total de 400 000 toneladas».

Actividad actual de las tres máquinas de Papresa

- La máquina 5 se dedica 100 % al *packaging*.
- La máquina 4 sigue fabricando *newsprint* y especialidades recicladas.
- La máquina 6 trabaja de forma híbrida: *fluting* de bajo gramaje y *newsprint*.

Voith como principal proveedor: una elección lógica

Todo el proyecto de reconstrucción de la PM5 ha sido gestionado por Voith. «Escogimos Voith porque en Papresa, la máquina siempre había sido Voith, y consideramos que la reconstrucción de la máquina, a nivel de información, era mucho más sencillo dado que tenía todos los datos de la máquina. Se han hecho algunas partes con otros proveedores como Valmet y Andritz, pero en equipos residuales».

«Con Voith, tuvimos un socio tecnológico de dilatada experiencia de nuestro lado para la conversión de la PM5, puesto que no solo conoce nuestra planta y nuestros requisitos, sino que tiene una amplia experiencia en la reconstrucción de máquinas de papel sostenibles», recalca Miguel Sánchez. Además, Papresa ha podido beneficiarse de la experiencia de Voith en eficiencia de la producción a través de las

herramientas Papermaking 4.0 y tecnología digital de vanguardia, como el control y la visualización avanzada de procesos, así como soluciones de mantenimiento remoto. «La experiencia de Voith y los muchos años de estrecha colaboración han dado sus frutos: tanto la conversión como la puesta en marcha se han desarrollado sin problemas».

Reorientación de la compañía hacia un nuevo mercado

Cuando le preguntamos sobre las principales dificultades encontradas en un proyecto de esta magnitud, Miguel Sánchez lo tiene muy



Miguel Sánchez, presidente y CEO de Papresa.



La nueva depuradora, del fabricante vasco Cadagua, funciona con tratamiento anaerobio. El metano generado puede ir a un quemador específico de la caldera para hacer vapor.



Torre anaeróbica.



Nueva línea OCC.

«El mayor reto fue reorientar la compañía hacia un nuevo mercado»

claro. Para una empresa que siempre se había dedicado al 100 % al *newsprint*, el primer reto fue orientar la compañía hacia un nuevo mercado totalmente desconocido para todos los departamentos; no solo en lo que se refiere al área de fabricación, sino también comercial, de gestión, compras, organización y calidad, entre otros.

«No solo estamos realizando una inversión en una nueva maquinaria: todo se ha modificado,

con las inversiones asociadas y con un nuevo laboratorio de calidad. Una parte del plan de inversiones estaba lógicamente relacionado con calidad, lo que supone nuevas incorporaciones, formación de personal, etc.».

El laboratorio se completó en abril de 2021. Se trata de una instalación totalmente nueva, con nuevos instrumentos, adecuada para elaborar otra variedad de papel y servir a un mercado distinto. La inversión en el laboratorio, encargado a la empresa vasca IDM Test, supuso una inversión aproximada de un millón de euros.

La conversión de la máquina 5 se realizó en un momento complejo

«Técnicamente, la parte difícil fue la travesía del desierto del 2021 —admite Sánchez— cuando empezamos a hacer papel para empaque en la máquina 5 sin estar convertida, vendiendo un *fluting* de bajo gramaje estándar para empezar a abrir mercado en un momento difícil, con las complicaciones que hubo en este periodo: pandemia, aumento de los costes de la materia prima, costes energéticos y, a final de este año, con la situación geopolítica de la guerra en Ucrania, que está afectando a los mercados, a la situación económico-financiera y, sobre todo, a los costes energéticos».

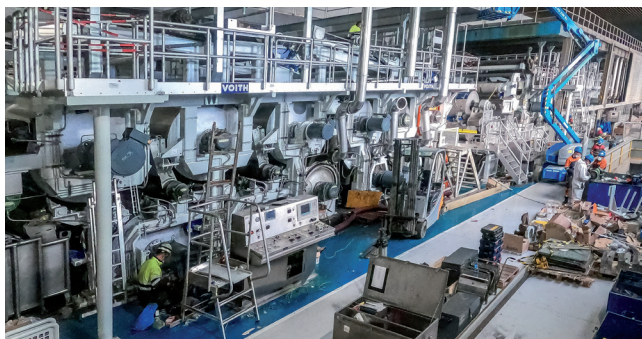
El desafío de unos costes energéticos disparados

Como todas las fábricas altamente consumidoras de energía, Papresa se ve afectada por la extraordinaria subida del precio de la energía. «Estamos realizando inversiones ligadas a mejoras de costes eléctricos, buscando proveedores y soluciones que nos permitan aumentar nuestra eficiencia energética y, por otra parte, estamos explorando todas las alternativas que existen en el mercado para obtener energía más barata, tanto electricidad como gas. Como en todo el sector papelero, la situación nos obliga a trasladar el coste energético al precio del papel, es la única solución», admite Sánchez. «Por otra parte, buscamos mejorar nuestra eficiencia energética en las inversiones que estamos acometiendo, tanto en la máquina 5 como en la línea OCC y en la nueva planta depuradora, con equipos que consuman menos energía», indica Sánchez. El proyecto estrella desde el punto de vista de la eficiencia energética es la generación de biogás verde en la depuradora, que se reutilizará en las calderas

para hacer vapor para las máquinas de papel, permitiendo así reducir el consumo de gas en un 15 %. «El hecho de ampliar la capacidad de producción de la máquina 5 tras la conversión nos obligaba a poner una caldera nueva para llegar a las necesidades de vapor. Decidimos invertir en una caldera de última generación con quemador híbrido de la empresa Umisa, que podrá utilizar tanto gas natural como biogás que viene de la depuradora».

La inversión, realizada en un tiempo récord

«Comparamos la empresa en octubre de 2020. En diciembre de 2020, teníamos ya el plan estratégico cerrado y en enero 2021 habíamos formalizado el plan de inversión. Hoy en día, estamos casi al 85 % del plan realizado», se alegra Sánchez. «Si no hubiéramos sido rápidos, habría sido muy complicado llevar a cabo las inversiones previstas, porque todo afecta: desde la falta de materias primas hasta el incremento de costes relacionados con las inver-



La PM5 en el momento de la reforma. Se hizo una reconstrucción completa.

siones». Muchas empresas que tenían previstas inversiones las han paralizado o retrasado. «Hemos tenido suerte, nos movimos rápido y pudimos finalizar la conversión de la máquina 5 este primer trimestre. Acabamos también la nueva planta de OCC —una línea completa de papel recuperado— y solo nos falta completar la nueva planta depuradora. Si todo va bien, estará acabada en agosto», concluye. ■

Sophie Ozanne



#NEVERSTOPTESTING



www.idmtest.com
comercial@idmtest.com

TECNOLOGÍA AVANZADA EN EQUIPOS DE ENSAYO PARA PASTA, PAPEL Y CARTÓN

Más de 60 países de los 5 continentes cuentan con equipos IDM Test.

Tecnología 100% propia con un laboratorio de I+D+i para ofrecer la última tecnología en equipos de control de calidad desde nuestras 3 sedes.

IDM TEST MÉXICO

IDM TEST COLOMBIA

IDM TEST HQ



COMPRESÓMETRO DE MUESTRAS SC-500 TS

Ensayos sobre papel de embalajes y lámina/plancha de cartón ondulado/corrugado como: RCT, CMT, CCT, CFC, ECT, ...



COMPRESÓMETRO DE MUESTRAS SCT

Medidor de resistencia a la compresión en corto SCT para papeles de embalaje.



LISURA Y POROSIDAD BENDTSEN

Totalmente automático con uno o dos cabezales para determinar solo la lisura, solo la porosidad o lisura y porosidad en el mismo equipo y en la misma muestra.



MEDIDOR DE GRADO DE REFINO NORMA CANADIENSE

Determinación del grado de refino de pastas papeleras, según método canadiense.